

# PROTOKOLL

## VästKom Styrelse

**Plats** Stationshuset, lokal Tågvärden  
Regionens Hus Göteborg

**Datum** 2025-11-06

**Tid** Kl. 9:00-10:50

### Beslutande

Miguel Odhner, Kungälv  
Peter Eriksson, Trollhättan  
Ulf Olsson, Borås  
Theres Sahlström, Skövde

Marith Hesse, Partille  
Liselotte Fröjd, Tanum  
Benny Augustsson, Vänersborg  
Dan Nyberg, Vänersborg  
Annette Carlson, Borås  
Bengt Hilmersson, Vårgårda  
Adam Johansson, Falköping

### Övriga

Gitte Caous, Göteborgsregionen  
Magnus Haggren, Boråsregionen  
Anna Lärk Ståhlberg, Fyrbodalsregionen  
Kristofer Svensson, Skaraborg

Kristina Lännergren, VästKom  
Johanna Hansson, VästKom  
Caroline Albinsson, Gryning Vård (digitalt punkt 49)  
Isaac Keren, VästKom (punkt 50)

### Frånvarande

Axel Josefson, Göteborg  
Ulf Dahlberg, Mark  
Daniel Andersson, Essunga  
Jan Hanna, Tibro

### Utses att justera

Underskrifter:

Sekreterare



Johanna Hansson

Ordförande



Miguel Odhner

Justerande



Peter Eriksson



## § 48 Mötets öppnande

---

Mötet öppnades av Miguel Odhner och alla hälsades välkomna. Till justeringsperson valdes Peter Eriksson.

## § 49 Lägesrapport VästKom inklusive ekonomi

---

### Information

Föredragande

*Kristina Lännergren, Direktör  
Caroline Albinsson, Ekonomichef Gryning vård*

Lägesrapport om verksamheten med ekonomirapport.

- Resultatet per september är ett underskott om ca 1 700 tkr, vilket beror på att intäkterna avviker från budgeterat:
  - Medel avseende Nära Vård är ej rekviderade
  - I budget för 6-kronan ingår de balanserade medel som planeras att nyttjas för att finansiera området
- Personalkostnader lägre än budgeterat på grund av återbetalning av pensionspremie från KPA för avslutade medarbetare.
- Upplupen ränta är mer än 1 mnkr lägre jämfört med motsvarande period 2024. Ingen ränta är budgeterad.
- Prognos för helår är ett positivt resultat om ca 500 tkr
- Nöjd-kund-index genomförd angående VästKoms grunduppdrag och uppfyllelse därav. Respondenter Förbundsdirektörer och välfärdschefer, med genomsnittligt 4,13 poäng av 5,0.

### Beslut:

Styrelsen noterar informationen

## § 50 Nuläge Vårdinformationssystem / Millennium

---

### Information

Föredragande

*Kristina Lännergren, Direktör  
Isaac Keren, Delprojektledare*

Slutrapport från VGR:s Samordningsgrupp för vårdinformationssystem, inklusive rekommendationer publicerades den 3 november 2025.

Rekommendationer från VGR:s perspektiv som kan vara relevanta för kommunerna är;

- att implementeringen av Millennium inte återupptas
- att skapa en vårdinformationssystem som bygger på moduler och modulär systemarkitektur istället för kärnsystem, med särskilt fokus på öppenhet, interoperabilitet och framtidssäkring för AI och datadriven vård
- att regionens högsta ledning tar ett tydligt ägar- och ledarskap i arbetet samt att de politiska företrädarna kontinuerligt hålls informerade så att de kan agera vid behov – dialog mellan VGR:s digitaliseringsutskott och VästKoms presidium har initierats

- att samverka med kommuner och offentligfinansierade privata vårdgivare som har avtal med VGR sker i alla faser
- att överväga en omprövning av tidigare politiska beslut om ett sammanhållet vårdinformationssystem för en länsgemensam hälso- och sjukvård
- att säkerställa verksamhetsnära delaktighet och involvering av slutanvändare (patienter, närstående, medarbetare) i utveckling, testning och införande av nya system och moduler
- att Program Millennium avslutas i dess nuvarande form, men att nödvändiga kompetenser tillvaratas för arbetet med modulärt baserad vårdinformationsmiljö
- att det inrättas en samordningsgrupp för att säkerställa kontinuitet och framdrift under övergångsperioden, tills nya organisatoriska strukturer och arbetssätt är på plats

Kommunernas avsnitt i VGR:s stora slutrapport omnämns som tydligt och kärnfullt. I det avslutande kapitlet med beslutsfattarnas rekommendationer kommenteras att

- kommunernas målbild inte längre är att vara en del av den samlade vårdinformationsmiljön och att eventuellt kommunalt införande sker först när VGR är klara med sitt införande

VästKom följer fortsatt diskussionerna med Oracle för att hantera nuvarande avtal och framtida samarbete, inklusive hantering av andra system som Oracle levererar, exempelvis SAMSA. En förankringsplan för fortsatt information till och dialog med kommunerna är framtagen.

#### **Beslut:**

Styrelsen noterar informationen

## § 51 Nuläge Hälso- och sjukvård

---

### **Information**

*Föredragande*

*Kristina Lännergren, Direktör*

#### **Hälso- och sjukvårdavtal**

- Arbete pågår med planering av implementering och följduppdrag
- Riktlinje patientsäkerhet är utskickad på remiss till kommunerna

Regionfullmäktige har den 4 november 2025, efter rekommendation från Regionstyrelsen:

- Beslutat, för Västra Götalandsregionens del, att säga upp Hälso- och sjukvårdsavtalet i Västra Götaland – Avtal som reglerar hälso- och sjukvårdsansvaret mellan Västra Götalandsregionen och kommunerna i Västra Götaland, med giltighet från den 1 april 2017 till den 31 december 2026.
- Beslutat, för Västra Götalandsregionens del, att säga upp följande underavtal med giltighet till och med den 31 december 2026:
  - Ramavtal om läkarinsatser i kommunernas hälso- och sjukvård
  - Överenskommelse om samverkan vid in- och utskrivning från slutna hälso- och sjukvård
  - Överenskommelse om samarbete mellan Västra Götalandsregionen och kommunerna i Västra Götaland kring personer med psykisk funktionsnedsättning och personer med missbruk av alkohol och droger och spel om pengar
  - Överenskommelser om munhälsa – uppsökande och nödvändig tandvård.

- Beslutat, för Västra Götalandsregionens del, ingå Hälso- och sjukvårdsavtal – avtal som reglerar hälso- och sjukvårdsansvaret mellan Västra Götalandsregionen och kommunerna i Västra Götaland.
- Beslutat, för Västra Götalandsregionens del, ingå underavtalet Överenskommelse - Kommunens betalningsansvar vid in- och utskrivning från sluten hälso- och sjukvård.
- Beslutat, för Västra Götalandsregionens del, ingå underavtalet Överenskommelse - Regionens läkaransvar i kommunal primärvård.
- Beslutat, för Västra Götalandsregionens del, ingå underavtalet Överenskommelse - Samverkan kring personer med psykisk funktionsnedsättning och personer med skadligt bruk och beroende.
- Beslutat, för Västra Götalandsregionens del, ingå underavtalet Överenskommelse - Ansvar för samverkan om munhälsa – uppsökande och nödvändig tandvård.

#### Inriktningsdokument kommunal primärvård

- Arbete med Hälso- och sjukvårdsavtal har medfört att innehållet i inriktningsdokumentet förändrats och behöver spegla innehållet i HoS-avtalet.
- Ett omtag krävs för att nå rätt nivå och rätt målgrupp

#### Beslut:

Styrelsen noterar informationen

#### § 52 Implementering Hälso- och sjukvårdsavtal

---

#### Förslag till beslut

*Föredragande*

*Kristina Lännergren*

*Tjänsteutlåtande*

*Implementering Hälso- och sjukvårdsavtal*

Implementering av avtalet och överenskommelserna bör organiseras på liknande vis som framtagandet. För att genomföra omställningen mot en mer nära vård är ett välfungerande samarbete och tydliga former för samverkan med regionen avgörande.

Som tidigare har VästKom en utpekad processledare och en arbetsgrupp med representanter från kommunalförbunden som både jobbar med kommunernas egna frågor och samarbetar med regionens arbetsgrupp.

Det finns ett tidigare upparbetat ej nyttjat eget kapital på VästKom där det inte längre föreligger redovisningsskyldighet eller återbetalningskrav. Föreslås att medlen vid behov kan användas till finansiering av olika arbetsgrupper för följduppdrag på kommunsidan.

#### Beslut:

VästKoms Styrelse beslutar att

- ge de fyra kommunala representanterna i hälso- och sjukvårdsavtalets politiska referensgrupp i uppdrag att fortsätta sitt arbete till den 31 december 2026
- avsätta upp till 2,3 mnkr av eget kapital under 2026 som vid behov kan avropas från kommunalförbunden för ersättning till deltagare i arbetsgrupper som arbetar med implementering av hälso- och sjukvårdsavtalet och dess överenskommelser. Respektive kommunalförbund kan avropa upp till 579 000 kr under 2026. VästKoms direktör beslutar om avrop.

- styrelsen noterar informationen om att VästKom fortsatt samordnar en styrgrupp för tjänstepersoner i arbetet med hälso- och sjukvårdsavtalet till den 31 december 2026

## § 53 VästKoms ekonomiska förutsättningar

---

### Förslag till beslut

*Föredragande*

*Kristina Lännergren, Direktör*

*Tjänsteutlåtande*

*VästKoms ekonomiska förutsättningar*

VästKoms nuvarande modell för finansiering av verksamheten bygger på

- medlemsavgift från kommunalförbunden
- statsbidrag för god och nära vård samt
- 6-kronan - en överenskommelse sedan 2010 om hantering av en del av ett särskilt statsbidrag

6-kronan har från start varit vikt för IT- och digitaliseringsfrågor. Idag är verksamhetsutveckling med stöd av digitalisering en integrerad del av verksamheten och kansliets förslag är därför att 6-kronan från och med verksamhetsåret 2026 används som finansiering även för grunduppdraget.

### Beslut:

VästKoms Styrelse beslutar att

- det bidrag som sedan 2010 årligen lämnas från VGR, den så kallade 6-kronan, från och med verksamhetsår 2026 utgör en del av grundfinansieringen för VästKoms samlade uppdrag
- eventuellt överskott av 6-kronan sparas som eget kapital för framtida delfinansiering av kommande införande av länsgemensamt vårdinformationssystem
- för verksamhetsår 2026 ersätta kommunalförbunden med 500 tkr vardera för delfinansiering av digitaliseringsstrategier, totalt 2 mnkr, från 6-kronan

## § 54 DEMSAM – Vård – och omsorg för personer med demenssjukdom 2025

---

### Informationsärende

*Föredragande*

*Kristina Lännergren, Direktör*

*Se bifogat material*

*Letter of Intent*

Institutionen för Vårdvetenskap och hälsa vid Sahlgrenska Akademin, har koordinerat en ansökan till FORTE om en centrumbildning inom vård och omsorg om personer med demens. Fokus är omvårdnad, omsorg och stöd i dagligt liv för personer med demens, deras familjer och personal.

VästKom har genom en avsiktsförklaring den 21 augusti 2025 ställt sig positiva till initiativet och ansökan. Ingen medfinansiering eller arbetsinsatser har utlovats i avsiktsförklaringen.

Om centrumbildningen blir verklighet är den förväntade insatsen från VästKom som organisation främst att sprida information om arbetet och dess forskningsresultat till berörda verksamheter i våra kommuner.

**Beslut:**

Styrelsen noterar informationen

---

## § 55 Förändring i mandat för beredningsgrupperna i hjälpmedelsorganisationen

---

**Informationsärende**

*Föredragande*

*Kristina Lännergren, Direktör*

En översyn av samarbetsorganisationen för hjälpmedel har genomförts för att tydliggöra roller, mandat och arbetssätt samt stärka samverkan mellan region och kommuner.

Förtydligade uppdrag och mandat för alla grupper, inklusive tydliga kompetenskriterier, arbetsformer och krav på att beslut ska fattas i enighet mellan huvudmännen. Andra ändringar är att digitalisering och informationssäkerhet integreras som en del i samtliga uppdrag och att Informationsspridning och förankring lyfts som centralt.

- Beredningsgrupp Ekonomi omvandlas till ett Arbetsutskott för ekonomi direkt kopplat till ledningsrådet.
- Samverkansfunktionen får ett tydligare ansvar och något utökat mandat att fatta vissa beslut inom givna ramar
- Beredningsgrupperna Handbok & Sortiment, hälso- och sjukvård respektive socialtjänst föreslås få ökat beslutsmandat i frågor som inte innebär betydande konsekvenser.

Kvarstående mandat efter förändringen:

- Hälso- och sjukvårdsutvecklingsdirektör VGR fattar beslut om ändringar som bedöms vara betydande i handböckerna (på delegation från den Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden)
- VästKoms styrelse fattar beslut om betydande förändringar av *riktlinjer* i handböckerna.
- VästKoms direktör fattat beslut om betydande förändringar av *anvisningar* i handböckerna.

**Beslut:**

Styrelsen uppmuntrar förändringen samt noterar informationen.

---

## § 56 Övriga frågor

---

- Dialog med presidiet för Regionens nyligen inrättade digitaliseringsutskott är bokat till styrelsemötet 19 februari 2026 klockan 09:00 – 09:30.
  - Miguel Odhner meddelar att han lämnar sitt uppdrag som Kommunstyrelsens ordförande i Kungälv kommun vid årsskiftet 2025/2026. Efterträdare blir Jesper Eneroth. Efterträdare till Miguel Odhner samt Jonas Attenius i VästKoms styrelse och arbetsutskott hanteras på nästkommande styrelsemöte 4 december 2025.
  - Mötet avslutas
-












# Protokoll VästKom Styrelse 2025-11-06

Final Audit Report

2025-11-14

Created:	2025-11-14
By:	Johanna Hansson (johanna.hansson@vastkom.se)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAwbwFAzWZZ5kluhb0hY4lJLbGsjbc9ko5

## "Protokoll VästKom Styrelse 2025-11-06" History

-  Document created by Johanna Hansson (johanna.hansson@vastkom.se)  
2025-11-14 - 6:38:16 AM GMT
-  Document emailed to Miguel Odhner (miguel.odhner@kungalv.se) for signature  
2025-11-14 - 6:38:33 AM GMT
-  Document emailed to Peter Eriksson (peter.eriksson@trollhattan.se) for signature  
2025-11-14 - 6:38:33 AM GMT
-  Document emailed to Johanna Hansson (johanna.hansson@vastkom.se) for signature  
2025-11-14 - 6:38:33 AM GMT
-  Email viewed by Peter Eriksson (peter.eriksson@trollhattan.se)  
2025-11-14 - 8:37:41 AM GMT
-  Document e-signed by Peter Eriksson (peter.eriksson@trollhattan.se)  
Signature Date: 2025-11-14 - 8:38:37 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Johanna Hansson (johanna.hansson@vastkom.se)  
2025-11-14 - 11:09:03 AM GMT
-  Document e-signed by Johanna Hansson (johanna.hansson@vastkom.se)  
Signature Date: 2025-11-14 - 11:09:16 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Miguel Odhner (miguel.odhner@kungalv.se)  
2025-11-14 - 1:27:42 PM GMT
-  Document e-signed by Miguel Odhner (miguel.odhner@kungalv.se)  
Signature Date: 2025-11-14 - 1:27:55 PM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.  
2025-11-14 - 1:27:55 PM GMT